

# ECONOMIA E MANAGEMENT DELLA SANITÀ

## LIVELLO II - EDIZIONE IX

### A.A. 2016-2017

#### Presentazione

Le aziende sanitarie e sociosanitarie e gli enti e le strutture sanitarie si devono confrontare con una realtà soggetta a continui cambiamenti e hanno bisogno di figure dinamiche dotate di conoscenze e abilità nella gestione delle risorse (umane, economico-finanziarie e manageriali) e nel coordinamento dei processi produttivi ed erogativi dei servizi.

Il Master sviluppa conoscenze, competenze e abilità di progettazione, amministrazione e management dei servizi e di governo delle variabili di contesto del sistema sanitario e sociosanitario, necessarie per assumere responsabilità organizzative di natura gestionale e di direzione di strutture operanti nel suddetto ambito. Esso forma specialisti atti ad intraprendere ruoli direttivi e direzionali nelle aziende sanitarie e sociosanitarie, nelle istituzioni di settore, nonché in aziende private operanti nel medesimo ambito.

#### Obiettivi

Il Master prepara particolari figure come:

/ funzionari e dirigenti di aziende sanitarie e sociosanitarie nelle aree amministrative, contabili e gestionali;

/ funzionari e dirigenti delle aree amministrative, contabili, gestionali dei settori delle amministrazioni regionali dedicati alla gestione dei servizi sanitari e sociosanitari;

/ funzionari e dirigenti negli ambiti delle amministrazioni locali che si interfacciano con le unità operative delle aziende sanitarie e sociosanitarie;

/ esperti e consulenti in materia di economia sanitaria e di politiche di integrazione sociosanitaria;

/ esperti nel campo della ricerca economica e manageriale in ambito sanitario e sociosanitario nazionale ed internazionale;

/ manager di aziende sanitarie e sociosanitarie aventi carattere privato (cliniche private, centri di diagnostica, case di cura etc.);

/ manager ed esperti di aziende fornitrici che hanno continuità di relazioni con le aziende sanitarie e sociosanitarie.

Questi ruoli professionali sono indirizzati prevalentemente al settore pubblico ma rivestono significativo interesse anche per il settore privato, for profit e non-profit.

## Articolazione delle attività didattiche

### INSEGNAMENTO 1

#### Principi di Economia Politica, Economia aziendale, Statistica

*Obiettivi:* fornire una preparazione di base per omogeneizzare le conoscenze dell'aula sulle diverse discipline coinvolte nel Master.

*MODULO 1: Economia Aziendale*

*MODULO 2: Economia*

*MODULO 3: Statistica*

### INSEGNAMENTO 2

#### Analisi economica dei sistemi sanitari e sociosanitari

*Obiettivi:* fornire le conoscenze e le competenze per:

- Analisi economica delle macrocomponenti dei sistemi sanitari
- Analisi dei fattori demografici ed epidemiologici
- Analisi della domanda e dell'offerta di salute.

*MODULO 1: Analisi economica delle macrocomponenti dei sistemi sanitari*

*MODULO 2: Analisi dei fattori demografici ed epidemiologici*

*MODULO 3: Analisi della domanda e dell'offerta di salute*

## INSEGNAMENTO 3

### Laboratorio in Health Technology Assessment

*Obiettivi:* il laboratorio fornisce le conoscenze e le competenze di base per:

- Fondamenti della valutazione economica in sanità
- Approcci disciplinari all'Health technology assessment
- Mercato dei farmaci e la valutazione economica delle innovazioni farmaceutiche
- Analisi Costi-Benefici
- Analisi Costo-Efficacia e Analisi Costo-Utilità
- Metodi per la valutazione economica dei programmi sanitari.

*MODULO 1: Differenti approcci all'Health Technology assessment*

*MODULO 2: Valutazione economica dei farmaci*

*MODULO 3: Metodi di analisi economica*

## INSEGNAMENTO 4

### Governance del Servizio Sanitario Nazionale

*Obiettivi:* fornire le conoscenze riguardanti:

- L'evoluzione del SSN e la struttura del sistema
- La tutela del diritto alla salute
- L'Accountability e il ruolo degli attori istituzionali nei modelli di governance sanitaria.

*MODULO 1: Evoluzione del SSN e struttura del sistema*

*MODULO 2: La tutela del diritto alla salute*

*MODULO 3: Accountability e ruolo degli attori istituzionali nei modelli di governance sanitaria*

## INSEGNAMENTO 5

### Laboratorio di Welfare e Integrazione Sociosanitaria

*Obiettivi:* fornire le conoscenze riguardanti:

- Sistemi di welfare, dinamiche e politiche dell'integrazione socio-sanitaria
- La progettazione dei servizi di integrazione sociosanitaria
- Il monitoraggio e la valutazione dei servizi sociosanitari
- Le organizzazioni non-profit che operano nel sociosanitario

*MODULO 1: Sistemi di welfare e dinamiche dell'integrazione sociosanitaria*

*MODULO 2: Progettazione dei servizi al elevata integrazione sociosanitaria*

*MODULO 3: Il monitoraggio e la valutazione dei servizi sociosanitari*

*MODULO 4: Profili manageriali delle organizzazioni non-profit nel sociosanitario*

## INSEGNAMENTO 6

### Management delle aziende sanitarie pubbliche

*Obiettivi:* fornire le conoscenze relative a:

- Tipologia e modelli di governance aziendale
- Norme e regole per il governo e l'organizzazione
- Attività contrattuale e responsabilità
- Contabilità e bilancio
- Organizzazione, funzioni e attività
- Elaborazione dei dati informativi
- Gestione dei servizi sanitari

*MODULO 1: Aziende, assetti istituzionali e modelli di governance aziendale*

*MODULO 2: Norme e regole per il governo e l'organizzazione*

*MODULO 3: Attività contrattuale e responsabilità*

*MODULO 4: Organizzazione e risorse umane*

*MODULO 5: Marketing e comunicazione*

*MODULO 6: Internal audit e risk management nelle aziende sanitarie*

*MODULO 7: Contabilità e bilancio*

*MODULO 8: Elaborazione dei dati informativi*

*MODULO 9: ICT, informatizzazione e e-health*

*MODULO 10: Gestione dei servizi sanitari territoriali ed ospedalieri*

## INSEGNAMENTO 7

### Strategie, programmazione e performance management nelle aziende sanitarie pubbliche

*Obiettivi:* fornire le conoscenze e le competenze sull'utilizzo di strumenti e metodi di programmazione e controllo di gestione e di misurazione e valutazione delle performance nelle aziende sanitarie e sociosanitarie.

*MODULO 1: L'incidenza della pianificazione regionale e la definizione delle strategie aziendali*

*MODULO 2: L'articolazione ed il funzionamento dei sistemi di programmazione e controllo nelle loro diverse dimensioni*

*MODULO 3: I sistemi di misurazione e valutazione della performance*

## INSEGNAMENTO 8

### Laboratorio in Private Healthcare Providers – I fornitori della Sanità

*Obiettivi:* il Laboratorio mira a fornire le conoscenze relative alle principali variabili critiche di gestione delle aziende sanitarie private e dei principali fornitori della sanità, anche approfondendo il loro rapporto con le aziende sanitarie pubbliche. Il laboratorio intende agire principalmente attraverso l'apporto di professionisti provenienti dal mondo operativo.

*MODULO 1: Assetti istituzionali, governance di aziende sanitarie private e principali ambiti d'intervento*

*MODULO 2: Esperienze di sviluppo organizzativo e strategico nella sanità tra pubblico e privato*

*MODULO 3: Le aziende farmaceutiche e il rapporto con il servizio sanitario*

### Durata e sintesi delle attività formative e dei crediti formativi (CFU)

Il Master ha una **durata annuale** e prevede **492 ore di didattica**. Parte integrante del percorso è costituita dallo **stage di 350 ore**. Le ore totali di impegno didattico, che comprendono anche lo studio individuale e l'elaborazione di una tesi finale, sono complessivamente **1750** per un totale di **70 CFU**. Nel caso lo studente sia **impegnato professionalmente** in attività inerenti le tematiche del master è possibile richiedere un'esenzione o una riduzione del monte ore previsto per l'espletamento dello stage che potrà eventualmente essere commutato in un'attività di **project work mirato**. Tale richiesta verrà opportunamente vagliata dal Collegio docenti del Master in ordine alle caratteristiche di tale impegno.

Oltre alla didattica è previsto un modulo sui temi relativi all'**orientamento al lavoro** della durata complessiva di **32 ore**.

### Titolo rilasciato

Allo studente che abbia frequentato le attività didattiche, svolto le attività di tirocinio e superato le verifiche intermedie e la prova finale, sarà conferito il titolo di Master universitario di II livello in Economia e management della sanità.

### Periodo di svolgimento

marzo 2017 > marzo 2018

## Planning didattico

Indicativamente giovedì e venerdì full time e sabato mattina \*

*\* Il calendario didattico verrà definito in dettaglio con congruo anticipo rispetto all'avvio delle attività didattiche e sarà consultabile presso il sito ufficiale del Master*

## Modalità didattica

Frontale e online

## Lingua

ITALIANO

## Frequenza

La frequenza verrà monitorata attraverso firme presenza. Il superamento dei singoli moduli è subordinato alla regolare frequenza in aula. Le assenze, in ogni caso, non devono superare, per ogni singolo modulo, il 30% delle ore relative alle lezioni. I crediti vengono conseguiti con il superamento dei singoli moduli, con il completamento delle attività di stage / project work e con il superamento della prova finale.

## Sede del corso

Venezia (Ca' Foscari Challenge School - Palazzo Moro) / Venezia Marghera (VEGA Parco Scientifico Tecnologico di Venezia - Edificio Porta dell'Innovazione)

## Requisiti d'ammissione

SECONDO LIVELLO

/Laurea pre-riforma

/Laurea specialistica magistrale

/Titolo universitario straniero equivalente con indirizzo conforme, previa approvazione del Collegio dei docenti

/Buona conoscenza delle lingua inglese

## Domanda d'ammissione

Durante la procedura online di presentazione della domanda di ammissione, dettagliata nel **bando unico d'Ateneo all'art.3**, il candidato, oltre ai documenti standard (autocertificazione del titolo di

studio; curriculum vitae; fotocopia documento di identità), dovrà obbligatoriamente allegare in formato elettronico la **ricevuta del contributo di selezione non rimborsabile** pari ad **€ 50** (vd. voce “contributo d’iscrizione”).

Verranno considerate esclusivamente le candidature corredate da tutta la documentazione richiesta. Il bando ed i relativi allegati sono presenti e scaricabili nella scheda web del Master stesso.

### Modalità di selezione

La valutazione delle candidature verrà effettuata in base ad un colloquio motivazionale obbligatorio e verifica conoscenza della lingua inglese in presenza, ai titoli presentati e al CV. Per coloro che richiederanno borsa di studio INPS e SNA i criteri sono contenuti nell’allegato corrispondente.

Il Colloquio si terrà il giorno **23 febbraio 2017**. Ora e sede del colloquio verranno opportunamente comunicati via mail per tempo.

### Ammissibilità laureandi

Possono essere ammessi al corso anche studenti in procinto di laurearsi purché necessariamente conseguano il titolo **entro un mese dall’inizio dell’attività didattica**. In questo caso l’iscrizione al Master potrà essere perfezionata solo dopo il conseguimento del titolo valido per l’accesso.

### Posti disponibili

/ Il numero massimo di posti disponibili è: **30**

/ L’attivazione del Master è subordinata al raggiungimento di almeno **14** iscrizioni

### Quota di partecipazione: €7.000

/ pagamento con MAV o carta di credito

/ 1a rata **9 marzo 2017: €3.500**

/ 2a rata **30 luglio 2017: €3.500**

+ **contributo di selezione non rimborsabile** pari ad **€50.00**

/ pagamento con bonifico bancario sul c/c:

IBAN: IT73R0503402071000000014440

SWIFT/BIC: BAPPIT21710

CAUSALE: SELEZIONI MASTER E.Ma.S - nome, cognome

## Facilitazioni allo studio

- Il Master è " certificato e convenzionato da INPS", pertanto sono messe a disposizione:

- / n. **4 borse di studio** a totale copertura della quota di partecipazione in favore di figli e orfani di:
- o dipendenti e pensionati iscritti alla Gestione Unitaria delle prestazioni creditizie e sociali (art.1,c.245 della legge 662/96);
  - o pensionati utenti della Gestione Dipendenti Pubblici.

*Bando e informazioni sono disponibili alla pagina INPS: [www.inps.it](http://www.inps.it) > tutte le notizie > notizia del 27 luglio 2016: "Master di I e II livello e Corsi di perfezionamento universitari: on line il bando".*

/ n. **5 borse di studio** borse di studio a totale copertura della quota di partecipazione in favore di dipendenti della pubblica amministrazione iscritti alla Gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali.

*Bando e informazioni sono disponibili alla pagina INPS: [www.inps.it](http://www.inps.it) > tutte le notizie > notizia del 14 settembre 2016: "Pubblicazione Bando Master "executive" A.A. 2016/2017".*

Per comunicazioni relative alle procedure INPS è attivo l'indirizzo di posta elettronica:  
[prestazioniwelfare.dccw@inps.it](mailto:prestazioniwelfare.dccw@inps.it).

- Il Master è inoltre certificato e convenzionato dalla **Scuola Nazionale dell'Amministrazione – SNA** presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri, pertanto è a disposizione:

/ n. **1 borsa di studio** a totale copertura della quota di partecipazione del Master in favore di dirigenti e funzionari di ruolo in servizio presso le amministrazioni pubbliche di cui all'allegato "Dichiarazione professione – Borsa SNA":

### Amministrazioni centrali:

- Organi costituzionali e di rilievo costituzionale
- Presidenza del Consiglio dei Ministri e Ministeri
- Agenzie fiscali
- Autorità amministrative indipendenti

### Enti nazionali di previdenza e assistenza:

- Istituto nazionale infortuni sul lavoro - INAIL
- Istituto nazionale previdenza sociale - INPS

Per richiedere la borsa è necessario scrivere una mail **entro il 20 febbraio 2017** a [master.challengeschool@unive.it](mailto:master.challengeschool@unive.it) con oggetto "Domanda borsa di studio SNA" allegando il documento "**Dichiarazione professione – Borsa SNA**" debitamente compilato e sottoscritto. Parallelamente è necessario iscriversi al concorso del master entro lo stesso termine seguendo la procedura online descritta all'art. 3 del bando unico."



Il vincitore della borsa di studio dovrà obbligatoriamente produrre e inviare via mail all'indirizzo: [master.challengeschool@unive.it](mailto:master.challengeschool@unive.it), **entro tre giorni dalla pubblicazione della graduatoria**, l'**autorizzazione a partecipare** al Master da parte dell'Ente presso cui è occupato.

Sono previsti, infine, prestiti da Istituti bancari convenzionati con l'Ateneo (informazioni: <http://www.unive.it/pag/8560/>).

## Iscrizione

PRESENTAZIONE DOMANDA DI AMMISSIONE (procedura on line art. 3 bando unico)

**entro 20 febbraio 2017**

COLLOQUIO DI SELEZIONE

**23 febbraio 2017**

COMUNICAZIONE ESITO SELEZIONI

**entro il 2 marzo 2017**

PERFEZIONAMENTO ISCRIZIONE

**dal 2 marzo ed entro il 9 marzo 2017**

INIZIO DIDATTICA

**giovedì 23 marzo 2017**

## Direttore

Prof. Salvatore Russo

## Sito web

[www.emasmaster.it](http://www.emasmaster.it)

## Informazioni

/ sulle procedure di presentazione della **domanda di ammissione** e di **immatricolazione** e sui **requisiti di ammissione** contattare la Segreteria Organizzativa di Ca' Foscari Challenge School:

tel. 041 234 6853 (dalle 9.00 alle 13.00)

fax 041 234 6801

e-mail: [master.challengeschool@unive.it](mailto:master.challengeschool@unive.it)

/ sulla **didattica** e sul **calendario** contattare:

e-mail: [e-mail: masteremas@unive.it](mailto:masteremas@unive.it)