

culum universitario dimostri la conoscenza dei relativi contenuti). Non sono consentite tre giornate di assenze consecutive se non per motivi debitamente certificati. La frequenza verrà quotidianamente controllata dal tutor mediante l'apposizione di firme da parte degli studenti presenti. Gli insegnamenti impartiti tramite e-learning sono obbligatori.

### STAGE

Lo stage si effettuerà presso aziende che sin dalla prima edizione collaborano stabilmente con il Master (aziende sanitarie pubbliche e private, strutture regionali deputate alla gestione dei servizi sanitari, aziende farmaceutiche e società di consulenza).

### ELABORATO FINALE

L'elaborato finale, che avrà per oggetto un tema concordato con i docenti, verrà presentato e discusso per il conseguimento del titolo.

### DIPLOMA

Al termine del Master viene rilasciato un Diploma spendibile in tutti i casi previsti dalla legge.

### ISCRIZIONE A MODULI SINGOLI

E' riservato un numero massimo di 5 posti a chi decide di frequentare i moduli singoli, al termine dei quali è richiesto il superamento di apposito test per il conseguimento dei corrispondenti CFU.

### RICHIESTA INFORMAZIONI

Ca' Foscari Challenge School

tel.: +39 041 234 6853

fax: +39 041 234 6801

E-mail:

[masteremas@unive.it](mailto:masteremas@unive.it)

[master.challengeschool@unive.it](mailto:master.challengeschool@unive.it)

[giulia.ortis@unive.it](mailto:giulia.ortis@unive.it) (tutor)

Per l'accesso al bando del Master e agli altri documenti rilevanti, per informazioni di dettaglio sul calendario didattico e sulle borse di studio e per ogni aggiornamento ed integrazione si rinvia al sito internet

[www.emasmaster.it](http://www.emasmaster.it)

E.Ma.S.

Master in Economia e  
Management della sanità  
Università Ca' Foscari Venezia



Università  
Ca' Foscari  
Venezia



Ca' Foscari  
Challenge  
School

Scuola Interdipartimentale  
in Servizio Sociale  
e Politiche pubbliche

[www.emasmaster.it](http://www.emasmaster.it)

# E.Ma.S.

MASTER UNIVERSITARIO  
DI 2° LIVELLO

## Economia e Management della Sanità

marzo 2015  
marzo 2016

*Università Ca' Foscari Venezia  
Scuola Interdipartimentale  
in Servizio Sociale e Politiche Pubbliche  
Ca' Foscari Challenge School*

*Master Executive, certificato da  
INPS Gestione Dipendenti Pubblici*



*con il patrocinio della  
Regione Veneto*



### INFORMAZIONI GENERALI

**Direttore del Master:** prof. Salvatore Russo  
**Accesso:** Requisito essenziale è la Laurea quadriennale o specialistica o magistrale. Si procederà alle selezioni sulla base di CV e colloqui soltanto se il numero di candidati è superiore al numero di posti disponibili oppure se risulta necessaria una graduatoria di merito per l'attribuzione di borse di studio eventualmente erogate.

Il Master E.Ma.S. è "Master Executive, Certificato da INPS Gestione Dipendenti Pubblici", pertanto saranno messe a disposizione **n. 5 borse di studio a totale copertura delle tasse di iscrizione in favore dei dipendenti della Pubblica Amministrazione**. Per partecipare al bando si dovranno seguire le indicazioni su : [www.inps.it](http://www.inps.it) alla voce Avvisi e Concorsi / Iniziative Welfare / Formazione Welfare.

**Posti disponibili:** 30

**Durata del corso:** annuale

**Periodo di svolgimento:**

marzo 2015 - marzo 2016

**Modalità didattica:** frontale e online

**Sede del corso:**

Ca' Foscari Challenge School P.zo Moro,  
Cannaregio 2978, 30121 Venezia

**Scadenza present. domande ammissione:**  
27 febbraio 2015

**Contributo d'iscrizione:** 6.500 euro

## CARATTERISTICHE MASTER

Il Master in Economia e Management della sanità sviluppa conoscenze, competenze e abilità di progettazione, amministrazione e management dei servizi e di governo delle variabili di contesto del sistema sanitario e sociosanitario, necessarie per assumere responsabilità organizzative di natura gestionale e di direzione di strutture operanti nel suddetto ambito. Esso forma specialisti atti ad intraprendere ruoli direttivi e direzionali nelle aziende sanitarie e sociosanitarie, nelle istituzioni di settore, nonché in aziende private operanti nel medesimo ambito. Il Master si sviluppa approfondendo le seguenti aree:

- Principi generali
- Analisi economica dei sistemi sanitari
- Governance del SSN
- Integrazione sociosanitaria
- Management delle aziende sanitarie pubbliche
- Management delle aziende sanitarie private

## FIGURE PROFESSIONALI

Il Master prepara particolari figure come:

- funzionari e dirigenti di aziende sanitarie e sociosanitarie nelle aree amministrative, contabili e gestionali;
- funzionari e dirigenti delle aree amministrative, contabili, gestionali dei settori delle amministrazioni regionali dedicati alla gestione dei servizi sanitari e sociosanitari;
- funzionari e dirigenti negli ambiti delle amministrazioni locali che interfacciano con le unità operative delle aziende sanitarie e sociosanitarie;

- esperti e consulenti in materia di economia sanitaria e di politiche di integrazione sociosanitaria;
- esperti nel campo della ricerca economica e manageriale in ambito sanitario e sociosanitario nazionale ed internazionale;
- manager di aziende sanitarie e sociosanitarie aventi carattere privato (cliniche private, centri di diagnostica, case di cura, etc.);
- manager ed esperti di aziende fornitrici che hanno continuità di relazioni con le aziende sanitarie e sociosanitarie (prevalentemente settore biomedicale e farmaceutico).

## CONTENUTO FORMATIVO

Il Master è stato progettato tenendo presenti i differenti interessi e le diverse esigenze che caratterizzano il settore sanitario, con particolare attenzione alle conoscenze necessarie per il governo del sistema sanitario e a quelle richieste dalla gestione manageriale delle aziende sanitarie, e di quelle strutture pubbliche e private finalizzate a svolgere funzioni in ambito strettamente sanitario e sociosanitario.

Allo scopo di fornire una *expertise* di tipo economico-manageriale e sanitario a tutto tondo, il Master è stato articolato in modo da integrare le diverse aree disciplinari da cui promanano le conoscenze ritenute utili a formare esperti nell'ambito dell'economia e del management della sanità (principalmente conoscenze di Economia e management applicate alla sanità).

Il percorso formativo si articola come segue:

### I Modulo: Principi generali

- 1° Insegnamento: Principi di Economia Politica, Economia aziendale, Diritto e Statistica

### II Modulo: Analisi economica delle macrocomponenti dei sistemi sanitari

- 1° Insegnamento: Analisi economica dei sistemi sanitari e delle determinanti della domanda e dell'offerta di salute
- 2° Insegnamento: Analisi dei fattori demografici ed epidemiologici
- 3° Insegnamento: Analisi della domanda e dell'offerta di salute
- 4° Insegnamento: Valutazione economica in sanità

### III Modulo: Governance del servizio sanitario nazionale

- 1° Insegnamento: Evoluzione del SSN e struttura del sistema
- 2° Insegnamento: La tutela del diritto alla salute
- 3° Insegnamento: Accountability e ruolo degli attori istituzionali nei modelli di governance sanitaria.

### IV Modulo: Integrazione sociosanitaria

- 1° Insegnamento: Sistemi di welfare e dinamiche dell'integrazione sociosanitaria
- 2° Insegnamento: Politiche economiche per l'integrazione sociosanitaria e aspetti normativi

### V Modulo: Management delle aziende sanitarie pubbliche

- 1° Insegnamento: Tipologia e modelli di governance aziendale
- 2° Insegnamento: Norme e regole per il

governo e l'organizzazione

- 3° Insegnamento: Attività contrattuale e responsabilità
- 4° Insegnamento: Contabilità e bilancio
- 5° Insegnamento: Organizzazione, funzioni e attività
- 6° Insegnamento: Elaborazione dei dati a supporto delle informazioni
- 7° Insegnamento: Strategie e sistemi di programmazione e controllo
- 8° Insegnamento: Gestione dei servizi sanitari e sociosanitari

### VI Modulo: Management delle aziende sanitarie private

- 1° Insegnamento: Aspetti gestionali delle aziende sanitarie private e loro interazioni con il SSN

### Totale attività

#### Totale attività formative

Ore frontali: 480

Ore studio: 520

CFU: 40

#### Attività di tirocinio e stage

Ore: 375

CFU: 15

### Per la prova finale

Ore: 125

CFU: 5

Totale ore: 1500

Totale CFU: 60

Un massimo del 20% dei moduli II, III, IV e V potrà essere erogato tramite e-learning. È previsto l'obbligo di frequenza per almeno il 70% delle lezioni di ogni area modulo (con l'eccezione dell'area "principi generali", limitatamente agli iscritti il cui curri-