



Università  
Ca' Foscari  
Venezia



## **Bando per l'ammissione al Master universitario di II livello in**

### **Economia e Management della Sanità**

#### **V edizione**

RIAPERTURA

**Anno Accademico 2011/2012**

#### **Art. 1 - Finalità del bando**

1. L'Università Ca' Foscari Venezia attiva, per l'anno accademico 2011/2012, il Master universitario di II Livello in Economia e Management della Sanità.
2. L'organizzazione didattica del Master è curata da Ca' Foscari Challenge School. Le lezioni si svolgeranno presso il Complesso Universitario San Leonardo – Riviera G. Garibaldi, 13/E – 31100 Treviso.
3. Il numero massimo di posti disponibili è 30 di cui 2 sono destinati in via preferenziale ai dipendenti dell'Azienda ULSS n. 9 Treviso e un massimo di 5 a studenti stranieri.
4. L'attivazione del Master è subordinata al raggiungimento di almeno 20 iscrizioni. In caso di mancata attivazione del Master il contributo di iscrizione già versato verrà integralmente rimborsato.

#### **Art. 2 – Obiettivi formativi**

1. Il Master si inserisce nel complesso di iniziative promosse per l'attivazione di funzioni universitarie di didattica, ricerca e formazione di alto livello.
2. Il Master beneficia del patrimonio di conoscenze consolidate all'interno dell'Università Ca' Foscari Venezia, con riferimento ai filoni di studi comunemente conosciuti come di *Health Economics* e di *Health Management and Accounting*, e delle esperienze provenienti dalle diverse sfere del mondo operativo, soprattutto in tema di analisi economica e di innovazioni gestionali.
3. Il Master è stato progettato tenendo presenti i differenti interessi e le diverse esigenze che caratterizzano il settore sanitario e l'integrazione sociosanitaria, con particolare attenzione alle conoscenze necessarie per il governo del sistema sanitario e a quelle richieste dalla gestione manageriale delle aziende sanitarie, e di quelle strutture pubbliche e private che svolgono funzioni in ambito strettamente sanitario e sociosanitario.
4. Il Master sviluppa conoscenze, competenze e abilità di progettazione, amministrazione e management dei servizi e di governo delle variabili di contesto del sistema sanitario e sociale, necessarie per assumere responsabilità organizzative di natura gestionale e di direzione di strutture operanti nel suddetto ambito. Esso forma specialisti atti ad intraprendere ruoli direttivi e direzionali nelle aziende sanitarie e sociosanitarie, nelle istituzioni pubbliche di settore, nonché in aziende sanitarie e sociosanitarie private.
5. Il Master prepara particolari figure come: - funzionari e dirigenti di aziende sanitarie e sociosanitarie nelle aree amministrative, contabili e gestionali; - funzionari e dirigenti delle aree amministrative, contabili, gestionali dei settori delle amministrazioni regionali dedicati alla gestione dei servizi sanitari e sociosanitari; - funzionari e dirigenti negli ambiti delle amministrazioni locali che interfacciano con le unità operative delle aziende sanitarie e sociosanitarie; - esperti e consulenti in materia di economia sanitaria e di politiche di integrazione sociosanitaria; - esperti nel campo della ricerca economica e manageriale in ambito sanitario e sociosanitario nazionale ed internazionale; - manager di aziende sanitarie e sociosanitarie aventi carattere privato (laboratori di diagnostica, case di cura, centri di servizi, I.P.A.B. ecc.) ; - manager ed esperti di aziende fornitrici che hanno continuità di relazioni con le aziende sanitarie e sociosanitarie. Questi ruoli professionali sono indirizzati prevalentemente al settore pubblico; ma rivestono significativo interesse anche per il settore privato, for-profit e non-profit.

### **Art. 3 - Articolazione delle attività formative**

1. Le attività formative sono realizzate in forma di lezioni frontali, esercitazioni operative, seminari, workshop, test di verifica intermedi obbligatori, stage e redazione di un elaborato finale. I corsi iniziano il **9 febbraio 2012** e si concludono entro il **27 ottobre 2012** con possibilità di recupero e integrazione nelle ultime due settimane di gennaio 2013. Le giornate dedicate al master, settimanalmente e senza interruzione, eccetto che per le festività, sono il giovedì (dalle 9.00 alle 13.00; dalle 14.00 alle 18.00), il venerdì (dalle 9.00 alle 13.00; dalle 14.00 alle 18.00) ed il sabato (dalle 9.00 alle 13.00). Sono permesse assenze giustificate nella misura massima del 30% delle ore previste per ciascun modulo (area formativa), con esclusione del modulo "principi generali", per coloro che possiedono un curriculum di studi attestante il superamento di esami corrispondenti alle materie contemplate nel suddetto modulo. Gli iscritti che si trovano in tale condizione devono presentare, prima dell'inizio delle lezioni, domanda intesa ad ottenere l'esonero dalle lezioni, ma dovranno sostenere in ogni caso i test di verifica relativi al modulo. Il superamento del limite del 30%, salva l'eccezione appena indicata, comporterà la non ammissione all'esame finale.
2. Seminari e workshop possono essere organizzati nel corso dell'intera durata del Master, anche fuori dal periodo previsto per la didattica frontale.
3. Il superamento dei test di verifica per ciascun modulo è condizione necessaria per il conseguimento dei crediti corrispondenti, per l'accesso allo stage e alla prova finale e per il conseguimento del diploma.
4. L'articolazione della struttura del Master è stata congegnata in modo tale da fornire un'*expertise* di tipo economico, organizzativo e gestionale sanitario e sociosanitario prevedendo l'integrazione dei seguenti moduli (aree formative):
  - I. **Principi generali** di Economia aziendale, Economia politica, Statistica e Diritto (5 crediti)
    - 56 ore di lezioni frontali
  - II. **Economia sanitaria e politiche sociosanitarie** (10 crediti)
    - 120 ore di lezioni frontali comprensive di esercitazioni
  - III. **Elaborazione e gestione dei dati sanitari** (4 crediti)
    - 48 ore di lezioni frontali comprensive di attività di laboratorio
  - IV. e V. **Economia e management delle aziende sanitarie e sociosanitarie - I parte e II parte** (15 crediti)
    - 200 ore di lezioni frontali comprensive di esercitazioni e discussioni di casi in aula
  - VI. **Diritto sanitario e legislazione sociosanitaria e sociale** (4 crediti)
    - 48 ore di lezioni frontali e discussione di casi in aula
  - VII. **Gestione/integrazione sociale e sociosanitaria**
    - 32 ore di lezioni frontali e discussione di casi in aula (2 crediti)
5. Per consolidare le metodologie e le tecniche apprese in aula è previsto un periodo obbligatorio di stage, al quale sono assegnati 15 crediti. L'attività di stage dovrà svolgersi tra il **29 ottobre 2012** ed il **9 febbraio 2013**. Lo stage si effettuerà presso aziende sanitarie o sociosanitarie pubbliche e private, strutture regionali deputate alla gestione dei servizi sanitari e sociosanitari, agenzie regionali per i servizi sociosanitari, aziende farmaceutiche e società di consulenza. Previo accordo fra lo stagiaire e l'ente che lo accoglie, e a condizione che non sia pregiudicata la regolare frequenza alle altre attività didattiche obbligatorie, lo stage potrà iniziare a partire dal 2 luglio 2012 ed avere una durata maggiore di quella minima obbligatoria, pari a 375 ore. Nello svolgimento dello stage, i titolari di eventuale borsa di studio dovranno aderire alle condizioni indicate dagli enti finanziatori. Di tali condizioni si darà notizia nel sito internet del Master [www.emasmaster.it](http://www.emasmaster.it).
6. Il Master si concluderà con la stesura e la discussione di un elaborato finale correlato al *project work* definito prima dell'inizio dello stage (pari a 5 crediti).
7. Per coloro che già operano all'interno di strutture sanitarie è previsto, su richiesta, il riconoscimento dell'attività lavorativa sostitutiva dello stage al fine dell'assegnazione dei corrispondenti 15 crediti.
  - Totale ore di lezioni ed esercitazioni: 504
  - Totale ore di stage: 375
  - Totale crediti: 60

8. La data di conclusione prevista é il **28 febbraio 2013**.

#### **Art. 4 - Titolo rilasciato**

1. Allo studente che abbia frequentato le attività didattiche, svolto le attività di tirocinio e superato le verifiche intermedie e la prova finale, sarà conferito il titolo di Master universitario di II livello in Economia e Management della Sanità.
2. Il Master universitario in Economia e Management della Sanità conferisce 60 CFU (Crediti Formativi Universitari) per un totale di 1500 ore.

#### **Art. 5 - Requisiti di ammissione**

1. Per iscriversi al Master è necessario essere in possesso del titolo di laurea del vecchio ordinamento (ante D.M. 3 novembre 1999, n.509) o di una laurea specialistica/magistrale del nuovo ordinamento in qualsiasi disciplina, oppure di un titolo estero equipollente.
2. I titoli di studio conseguiti all'estero, se non riconosciuti dalla normativa vigente, devono essere comparabili, per durata, livello e campo disciplinare, al titolo italiano che consente l'accesso al Master. Nel rispetto di tale principio, sulla loro ammissibilità delibera il Collegio dei docenti del Master.
3. Non è consentita la contemporanea iscrizione al Master e ad altri corsi di studio universitari. Se già iscritto ad un corso di studi universitario, l'interessato può avvalersi, se previsto dalla normativa vigente, dell'istituto della sospensione dagli studi per tutta la durata del Master, secondo le modalità stabilite dall'Ateneo di "prima" iscrizione.
4. Ai fini dell'ammissione al Master è prevista una selezione dei candidati che si svolgerà mediante valutazione dei titoli, del curriculum di studi e d'esperienze, test attitudinali, colloquio orale, e prova d'idoneità della lingua inglese. L'ammissione al Master verrà decisa da una Commissione di selezione, nominata dal Collegio dei docenti. La Commissione avrà a disposizione i seguenti punteggi: a) fino a 35 punti per i test attitudinali; b) fino a 35 punti per il colloquio; c) fino a 30 punti per il curriculum. Il colloquio è volto a verificare: 1) la motivazione; 2) le esperienze lavorative; 3) le aspettative; 4) la possibilità e l'impegno della frequenza continuativa alla didattica e allo stage. Nella valutazione del curriculum degli studi la Commissione terrà conto dei seguenti elementi: 1) voto di laurea; 2) eventuale possesso di più titoli di laurea; 3) formazione post-laurea attinente agli obiettivi e ai contenuti del Master; 4) eventuali pubblicazioni scientifiche, purché attinenti.
5. Per gli studenti stranieri la selezione prevede la valutazione dei titoli e del curriculum e il superamento di due prove d'idoneità: una della lingua italiana e una della lingua inglese. Costituisce titolo di preferenza la titolarità di una borsa di studio specificamente finalizzata al Master. Ma, nel caso che richiedano di partecipare all'assegnazione delle eventuali borse di studio messe a disposizione dall'organizzazione del Master, gli studenti stranieri saranno assoggettati a tutte le valutazioni previste per gli studenti italiani e alla prova d'idoneità della lingua italiana.
6. Qualora il numero delle domande pervenute sia inferiore al numero massimo di posti disponibili, non verrà effettuata alcuna selezione. La selezione sarà comunque effettuata nel caso in cui si rendano disponibili delle borse di studio, al fine di stabilire la graduatoria per l'attribuzione. Sarà in ogni caso verificato il possesso dei requisiti di accesso sopra indicati.
7. Possono essere ammessi al corso anche studenti in procinto di laurearsi purché conseguano il titolo entro il **09 marzo 2012**. In questo caso l'iscrizione al Master potrà essere perfezionata solo dopo il conseguimento del titolo valido per l'accesso.
8. Il Collegio dei docenti del Master può riconoscere attività formative pregresse, documentate e coerenti con le caratteristiche del Master, quali crediti utili ai fini del completamento del Master, alle seguenti condizioni:
  - a) che il corso di cui viene richiesto il riconoscimento sia qualificabile come corso di alta formazione, e che sia equiparabile con le attività di un Master universitario per quanto riguarda i titoli di accesso richiesti (secondo il livello del Master universitario interessato), la quantità di attività formative svolte, la presenza di tirocini, etc.);
  - b) che le attività del corso siano coerenti con gli obiettivi formativi del Master universitario interessato;
  - c) che le attività formative abbiano visto l'apporto consistente di docenti universitari;
  - d) che le attività formative siano assimilabili alla logica dei crediti formativi universitari, per quanto riguarda il monte ore di formazione erogato, la combinazione tra attività formative assistite e attività di autoapprendimento, la presenza di forme di verifica.
9. Il riconoscimento può consentire l'abbreviazione di non oltre 1/3 del percorso formativo del Master.
10. Il riconoscimento di attività formative pregresse implica la possibilità di ridurre corrispondentemente le lezioni, ma non dà diritto alla riduzione della quota di iscrizione.

11. Le attività già riconosciute ai fini della attribuzione di crediti formativi in un corso di studio universitario non possono essere nuovamente riconosciute come crediti formativi nell'ambito di altri corsi universitari.

#### **Art. 6 - Domanda di ammissione**

1. Per partecipare alle selezioni occorre inviare, per fax o per raccomandata a/r (fa fede la data di invio), alla Segreteria amministrativa del Master presso Ca' Foscari Challenge School "Master EMAS", Palazzo Moro, Cannaregio 2978 – 30121 Venezia, la domanda d'ammissione alla selezione, redatta su apposito modello con allegata ricevuta di un versamento di 50,00 euro, quale contributo di ammissione. Tale versamento va effettuato sul **c/c bancario intestato a:**  
Università Ca' Foscari Gestione Master  
IBAN: IT 22 X 05188 02071 0000 00014400  
(codice swift per bonifici esteri: VRBPIT2V710)  
*Causale:* «Tassa ammissione Master EMAS 2011/2012».
2. La domanda di ammissione, redatta utilizzando il modello allegato (Mod. A), deve pervenire entro le ore 13.00 del **13 gennaio 2012**, a pena di esclusione.
3. La prova di ammissione si svolgerà nei giorni **17 e 18 gennaio 2012**, presso la sede didattica del Master. Tutte le informazioni integrative utili per la partecipazione alla selezione, come pure i risultati della prova d'ammissione con relativa graduatoria e le eventuali successive modificazioni della graduatoria in seguito a rinunce, saranno comunicati esclusivamente attraverso avvisi pubblicati sul sito internet del Master [www.emasmaster.it](http://www.emasmaster.it).
4. Per consentire una più rapida verifica delle pratiche è richiesto anche l'invio della domanda di ammissione alla selezione compilata con allegato il curriculum vitae al seguente indirizzo e-mail: [info.challengeschool@unive.it](mailto:info.challengeschool@unive.it) con l'oggetto «Iscrizione alla selezione master EMAS».
5. Independentemente dall'esito della selezione o dall'attivazione del Master, il contributo di ammissione al Master non è rimborsabile.

#### **Art. 7- Tassa di iscrizione e borse di studio**

1. La tassa di iscrizione al Master è di 6.500,00 euro pagabile in due rate (*tale possibilità è concessa soltanto a chi prende iscrizione all'intero corso*), la prima entro il **27 gennaio 2012**, la seconda entro il **31 maggio 2012**.
2. Non si accettano domande di iscrizione prive della ricevuta di pagamento della prima rata.
3. Il mancato pagamento della seconda rata comporta l'esclusione dalla frequenza del corso e la non ammissione all'esame finale.
4. È ammessa la restituzione della tassa di iscrizione già versata, nella misura dell'80%, solo in caso di ritiro dagli studi effettuato entro il **9 marzo 2012** secondo le modalità indicate al successivo art. 10.
5. Di eventuali borse di studio si darà tempestiva informazione, a mano a mano che si renderanno disponibili, nel sito internet del Master, [www.emasmaster.it](http://www.emasmaster.it).
6. Le borse di studio che si renderanno disponibili saranno assegnate secondo l'ordine di graduatoria delle selezioni, subordinatamente all'accettazione delle condizioni stabilite dagli enti finanziatori.
7. Qualora lo studente non dovesse accettare le condizioni poste dall'ente finanziatore perderà il diritto a percepire la borsa assegnata.
8. Sono previste 2 borse di studio a copertura totale dei costi di iscrizione, destinate solo ed esclusivamente a coloro che, in qualità di dipendenti dell'Azienda ULSS n.9 Treviso, rientreranno tra i primi 30 della graduatoria.

#### **Art. 8 - Modalità di immatricolazione**

1. Gli ammessi al Master dovranno confermare via e-mail o fax entro due giorni dalla conoscenza dell'esito delle selezioni (che sarà in rete sul sito [www.emasmaster.it](http://www.emasmaster.it) a partire dal **20 gennaio 2012**) e [registrarsi](#) sul sito di Ateneo (fanno eccezione gli studenti che sono già in possesso delle credenziali di accesso da precedenti carriere a Ca' Foscari). Successivamente dovranno perfezionare la loro iscrizione attraverso l'apposita procedura online, accedendo all'area riservata e seguendo il percorso Servizi Segreteria Studenti - ESSE3 > Immatricolazione > Immatricolazione ai corsi ad accesso libero > Master di Secondo Livello > [A09] - ECONOMIA E MANAGEMENT DELLA SANITA'. La domanda di immatricolazione così generata, debitamente sottoscritta, dovrà essere inviata in busta recante apposita dicitura "Immatricolazione Master EMAS 2011-2012" o consegnata a mano al seguente indirizzo: **Ca' Foscari Challenge School "Master EMAS", Palazzo Moro, Cannaregio 2978 – 30121 Venezia entro e non oltre il 30 gennaio 2012** (*non farà fede la data del timbro postale*), unendosi:

- una marca da bollo da 14,62 euro;
- copia di un valido documento di identità e del codice fiscale;
- ricevuta del versamento della prima rata da effettuarsi tramite bonifico intestato a:  
 Università Ca' Foscari Gestione Master  
 IBAN: IT 22 X 05188 02071 0000 00014400  
 (codice swift per bonifici esteri: VRBPIT2V710)  
*Causale:* «Prima rata Master di II livello in Economia e Management della Sanità». La stessa operazione dovrà essere effettuata al versamento della seconda rata, con causale «Seconda rata Master di II livello in Economia e Management della Sanità».

### **Art. 9 - Titoli di studio conseguiti all'estero e norme per i cittadini stranieri**

1. Possono presentare domanda di ammissione al Master anche cittadini italiani e stranieri in possesso di un titolo di studio conseguito all'estero equiparabile, per durata e contenuto, al titolo accademico italiano richiesto per l'accesso al corso. L'iscrizione resta tuttavia subordinata alla valutazione della idoneità del titolo da parte del Collegio dei docenti ai soli fini dell'iscrizione al Master.
2. Ai fini della presentazione della domanda di ammissione, di cui al precedente art. 6, i cittadini comunitari non italiani ovunque residenti e i cittadini non comunitari regolarmente soggiornanti in Italia dovranno allegare:
  - a) certificato di conseguimento del titolo con l'elenco degli esami sostenuti, tradotto e legalizzato in lingua italiana. In alternativa: supplemento al diploma; autocertificazione in lingua italiana o inglese, secondo il modello allegato (Mod. B);
  - b) "dichiarazione di valore in loco", (solo in caso di titolo conseguito al di fuori della Comunità Europea), a cura della Rappresentanza diplomatico-consolare italiana competente per territorio nel paese al cui ordinamento appartiene l'istituzione che ha rilasciato il titolo.
3. I cittadini non comunitari residenti all'estero dovranno presentare la domanda di ammissione al Master direttamente all'Università, seguendo le procedure ed entro i termini previsti dal presente bando, corredandola da una copia del titolo di studio e dalla "dichiarazione di valore in loco".
4. In caso di impossibilità a far pervenire la "dichiarazione di valore in loco" entro la scadenza per la presentazione della domanda, i candidati saranno ammessi alla selezione "con riserva" e, se vincitori, dovranno consegnare la documentazione prescritta all'atto dell'immatricolazione.
5. Le Rappresentanze diplomatico-consolari concedono un visto d'ingresso di corto soggiorno per motivi di studio, utile a consentire la partecipazione del candidato alle prove di selezione.
6. L'Università ne comunicherà l'esito alle Rappresentanze competenti per il successivo perfezionamento della documentazione necessaria all'iscrizione al Master e per il rilascio del necessario visto d'ingresso di validità correlata a quella del corso.
7. Al candidato potrà essere richiesto in qualsiasi momento di integrare la documentazione presentata, ai fini di verificarne l'ammissibilità.

### **Art. 10 - Ritiro dagli studi**

1. Lo studente può presentare in qualsiasi momento domanda di ritiro dagli studi. Questa è irrevocabile e deve essere presentata alla Segreteria didattica del Master utilizzando l'apposito [modulo](#) disponibile sul sito di Ateneo.
2. Salvo quanto previsto al precedente art. 7, lo studente che si ritira è comunque tenuto al versamento dell'intera quota di iscrizione.

### **Art. 11 - Iscrizione a singoli moduli**

1. Per un numero limitato di posti, pari a 5, è prevista l'iscrizione a singoli moduli del corso di Master, come previsti dall'art. 3, comma 4: II. Economia sanitaria e politiche sociosanitarie (10 crediti); III. Elaborazione e gestione dei dati sanitari (4 crediti); IV. e V Economia e management delle aziende sanitarie e sociosanitarie (I parte e II parte) (15 crediti); VI. Diritto sanitario e legislazione sociosanitaria e sociale (4 crediti); VII. Gestione/integrazione sociale e sociosanitaria (2 crediti).
2. Per l'iscrizione ai singoli moduli è richiesto il possesso dei medesimi requisiti previsti per l'accesso al Master indicati all'art. 5.
3. Per le modalità di iscrizione vale quanto riportato all'art. 8 e la tassa d'iscrizione va versata in un'unica soluzione entro **il 27 gennaio 2012**.
4. La frequenza è obbligatoria. È ammesso alla verifica finale solo chi abbia maturato almeno il 70 % di frequenza alle attività formative proprie del singolo modulo.

5. Agli iscritti al modulo che supereranno con esito positivo la verifica finale, sarà rilasciata la certificazione attestante il numero di crediti acquisiti ed i relativi SSD.
6. La tassa di iscrizione ai singoli moduli è diversificata nel modo seguente:
  - 300,00 euro (modulo VII.);
  - 500,00 euro (modulo III.);
  - 500,00 euro (modulo VI.);
  - 1.100,00 euro (modulo II);
  - 1.200,00 euro (moduli IV. e V.).
7. Nella selezione si darà in ogni caso precedenza a coloro che intendono frequentare il Master ai fini del conseguimento del diploma.

#### **Art. 12 - Privacy**

1. L'Ateneo, in attuazione del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 ("Codice in materia di protezione dei dati personali"), si impegna a utilizzare i dati personali forniti dallo studente esclusivamente per l'espletamento delle procedure di immatricolazione e carriera e per fini istituzionali.

#### **Art. 13 - Disposizioni finali**

1. Per quanto non espressamente previsto dal presente bando si fa rinvio alle norme del Regolamento dei Master universitari e delle attività di Lifelong Learning emanato con D.R. n. 893 del 19 ottobre 2011, consultabile alla pagina [http://www.unive.it/nqcontent.cfm?a\\_id=5532](http://www.unive.it/nqcontent.cfm?a_id=5532).
2. Ogni informazione integrativa eventualmente necessaria sarà pubblicata sul sito internet del Master [www.emasmaster.it](http://www.emasmaster.it).

#### **Informazioni**

Coordinatore del Master universitario : Prof. Giuseppe Marcon – [giumar@unive.it](mailto:giumar@unive.it)  
Responsabile didattico-organizzativo: Prof. Salvatore Russo – [salvus@unive.it](mailto:salvus@unive.it)

Segreteria didattica ed organizzativa: Ca' Foscari Challenge School  
[info.challengeschool@unive.it](mailto:info.challengeschool@unive.it) – tel. 0412346853 - fax 0412346801 - [www.unive.it/challengeschool](http://www.unive.it/challengeschool)

Sito internet del Master: [www.emasmaster.it](http://www.emasmaster.it)

Sede didattica del Master: Complesso Universitario San Leonardo – Riviera Giuseppe Garibaldi, 13/E – 31100 Treviso.

Venezia, 14 novembre 2011

Il Rettore  
prof. Carlo Carraro