



Università
Ca' Foscari
Venezia



Azienda
ULSS 9
Treviso

E.Ma.S.

Master universitario di 2° livello **Economia e management della sanità**

18 novembre 2010 - 24 novembre 2011

*Dipartimento di Economia e Direzione Aziendale
Facoltà di Economia, Università Ca' Foscari Venezia*

www.emasmaster.it

con il patrocinio della

Regione Veneto



in collaborazione con

**Agenzia regionale
socio sanitaria
del Veneto**



CEG



Università
Ca' Foscari
Venezia

CEG - Centro
Interdipartimentale
su Cultura
ed Economia
della Globalizzazione

PRESENTAZIONE

CARATTERISTICHE DEL MASTER

Il Master universitario di 2° livello in *Economia e management della sanità* (E.Ma.S.) s'inserisce tra le attività promosse per l'attivazione di funzioni universitarie di didattica, ricerca e formazione di alto livello dell'Università Ca' Foscari Venezia. È patrocinato dalla Regione Veneto, co-finanziato dall'Azienda ULSS n. 9 Treviso – che garantisce anche il supporto amministrativo-finanziario e organizzativo-logistico – e dall'Agenzia Regionale Socio Sanitaria del Veneto. Sotto il profilo scientifico e didattico il Master beneficia del patrimonio di conoscenze consolidate all'interno dell'Università Ca' Foscari Venezia, con riferimento ai filoni di studi comunemente conosciuti come di *Health Economics* e di *Health Management and Accounting*, e delle esperienze provenienti dalle diverse sfere del mondo operativo, soprattutto in tema di analisi economica e di innovazioni gestionali. L'edizione 2010-2011 – la quarta come Master universitario di 2° livello – si caratterizza rispetto alle precedenti per l'accentuazione degli aspetti attinenti all'integrazione sociosanitaria.

DURATA

Un anno, dal **18 novembre 2010** al **24 novembre 2011**.

MODALITÀ DI FREQUENZA

Obbligatoria, il giovedì ed il venerdì, mattina e pomeriggio (9.00 -13.00; 14.00 -18.00) e il sabato mattina (9.00 - 13.00). Le lezioni inizieranno il **18 novembre 2010** e termineranno entro il **25 giugno 2011**. In linea generale, sono permesse assenze giustificate nella misura massima del 30% delle ore per ciascun modulo formativo.

DESTINATARI E TITOLO DI ACCESSO

Per iscriversi al Master è necessario essere in possesso di uno dei seguenti titoli:

- Laurea specialistica o magistrale;

- Laurea dell'ordinamento previgente a quello introdotto con il D.M. 3 novembre 1999, n. 509 modificato con D.M. 22 ottobre 2004, n. 270;

- Analogo titolo accademico conseguito all'estero.

I titoli di studio conseguiti all'estero, se non riconosciuti dalla normativa vigente, dovranno essere valutati dal Collegio dei docenti, che li potrà riconoscere equivalenti ai soli fini dell'ammissione al Master. Possono essere ammessi al corso anche studenti in procinto di laurearsi, purché conseguano il titolo entro il **17 novembre 2010**. Non è consentita la contemporanea iscrizione ad altri corsi di studio universitari.

Il Master si rivolge tipicamente:

- A laureati in discipline quali Economia, Giurisprudenza, Scienze politiche, Psicologia, Sociologia, Medicina e Chirurgia, Scienze Farmaceutiche, Scienze Infermieristiche ed Ostetriche, o in materie affini, e che intendono consolidare un'*expertise* di tipo economico-sanitario;
- Ad operatori sanitari e sociali con responsabilità e competenze gestionali nell'ambito di servizi sanitari e sociosanitari;
- A personale medico con compiti di responsabilità nella direzione di strutture sanitarie pubbliche e private;
- A dirigenti nell'ambito di strutture complesse nelle aziende sanitarie pubbliche;
- A personale operante nel campo della ricerca e della formazione economico-sanitaria e sociosanitaria.

FIGURE PROFESSIONALI

Il Master sviluppa conoscenze, competenze e abilità di progettazione, amministrazione e management dei servizi e di governo delle variabili di contesto del sistema, necessarie per assumere responsabilità organizzative di natura gestionale e di direzione di strutture. Esso forma specialisti atti ad intraprendere ruoli direttivi e direzionali nelle aziende sanitarie e sociosanitarie e nelle istituzioni di settore, nonché in aziende private operanti nel medesimo ambito. In particolare, esso è finalizzato alla formazione di figure come:

- Manager e funzionari delle aziende sanitarie e sociosanitarie pubbliche e dei settori delle amministrazioni regionali dedicati alla gestione dei servizi sanitari e sociosanitari (aree: programmazione, sistema informativo, attività amministrative, contabili e gestionali);
- Manager di aziende sanitarie e sociosanitarie private (laboratori di diagnostica, case di cura, centri di servizi, I.P.A.B., ecc.);
- Manager ed esperti di aziende fornitrici che hanno continuità di relazioni con le aziende sanitarie e sociosanitarie;
- Esperti nel campo della ricerca economica e manageriale e consulenti gestionali nel contesto sanitario e sociosanitario nazionale ed internazionale.

CONTENUTO FORMATIVO

ARTICOLAZIONE DEI CREDITI

Il Master è strutturato tenendo presenti i differenti interessi culturali e le diverse esigenze operative che caratterizzano il settore sanitario e sociosanitario ed è articolato in modo da integrare i seguenti moduli formativi:

I. **Principi generali** (5 crediti, equivalenti a 56 ore di lezioni);

II. **Economia sanitaria e politiche sociosanitarie** (10 crediti, equivalenti a 120 ore fra lezioni, esercitazioni e workshop);

III. **Elaborazione e gestione dei dati sanitari** (4 crediti, equivalenti a 48 ore fra lezioni, esercitazioni e discussioni di casi);

IV e V. **Economia e management delle aziende sanitarie e sociosanitarie** (15 crediti, equivalenti a 200 ore fra lezioni, esercitazioni, discussioni di casi e workshop);

VI. **Diritto sanitario e legislazione sociosanitaria e sociale** (4 crediti, equivalenti a 48 ore di lezioni e discussioni di casi);

VII. **Gestione/integrazione sociale e sociosanitaria** (2 crediti, equivalenti a 32 ore di lezioni e discussioni di casi).

Per consolidare le metodologie e le tecniche apprese in aula è previsto un periodo obbligatorio di stage, al quale sono assegnati 15 crediti. L'attività di stage inizierà il **4 luglio 2011** e terminerà il **4 novembre 2011**. Previo accordo fra lo stagiaire e l'ente che lo accoglie, e a condizione che non sia pregiudicata la regolare frequenza alle altre attività didattiche obbligatorie, lo stage potrà iniziare prima del 4 luglio ed avere una durata maggiore di quella minima obbligatoria, che è pari a 375 ore. Il Master si concluderà con la stesura e la discussione di un elaborato finale (5 crediti). Chi opera all'interno di strutture sanitarie e sociosanitarie può ottenere, su richiesta, il riconoscimento dell'attività lavorativa sostitutiva dello stage al fine dell'assegnazione dei corrispondenti 15 crediti.

Totale ore di lezioni, esercitazioni, discussioni di casi e workshop: 504

Totale ore di stage: 375

Totale crediti: 60

MODULI FORMATIVI

- I. Principi generali
- II. Economia sanitaria e politiche sociosanitarie
- III. Elaborazione e gestione dei dati sanitari
- IV e V. Economia e management delle aziende sanitarie e sociosanitarie
- VI. Diritto sanitario e legislazione sociosanitaria e sociale
- VII. Gestione/integrazione sociale e sociosanitaria

Il *primo modulo* formativo è finalizzato allo studio dei principi generali riguardanti le materie di base per un'adeguata formazione economica e manageriale, di modo che possano essere colmate le differenze di preparazione degli allievi del Master, dovute ai diversi percorsi formativi di provenienza.

Il *secondo modulo* ha l'obiettivo di illustrare i meccanismi di tipo microeconomico e macroeconomico attinenti al funzionamento dei sistemi sanitari e sociosanitari, prestando attenzione in particolar modo all'attuale configurazione del servizio sanitario italiano ed alle sue prospettive evolutive (spesa sanitaria, finanziamento, quantificazione della domanda e dell'offerta, consolidamento ed utilizzo dei dati epidemiologici, ruolo del governo centrale e regionale, valutazione delle politiche), in relazione agli altri sistemi europei.

Il *terzo modulo* è finalizzato all'apprendimento delle tecniche di costruzione, elaborazione ed analisi della moltitudine dei dati che tipicamente contraddistinguono l'attività sanitaria, sotto i differenti profili, economico e clinico. Considerata poi l'importanza che riveste la gestione dei sistemi informativi, una parte del corso sarà focalizzata sui metodi di archiviazione dei dati, sulla gestione delle potenzialità di sviluppo dei database sanitari e sul loro utilizzo da parte dei sistemi informativi, nazionali, regionali ed aziendali.

Il *quarto* e il *quinto modulo* hanno come oggetto lo studio del funzionamento delle unità operative del sistema, distinguendole per tipologia di aziende sanitarie e sociosanitarie. Particolare attenzione sarà prestata al processo di aziendalizzazione del servizio sanitario nazionale ed alle logiche di governance delle aziende usl, delle aziende ospedaliere e delle aziende sanitarie private e delle strutture sociosanitarie. Sarà poi considerata l'eterogeneità nella configurazione organizzativa che le aziende possono assumere.

Il *sesto modulo* ha come scopo l'inquadramento, sotto il profilo giuridico-istituzionale: a) del sistema sanitario e delle aziende ed istituzioni che lo compongono; b) del sistema integrato degli interventi e dei servizi sociali, con particolare riferimento all'integrazione sociosanitaria.

Il *settimo modulo* ha l'obiettivo di presentare i processi di trasformazione dei sistemi di welfare, con particolare attenzione alle politiche sociosanitarie. Saranno approfondite le tematiche legate alla complessità dei sistemi ed alla necessità di ridefinire le dinamiche di governance, di programmazione strategica e di valutazione.

PIANO DI STUDI

Nell'ambito dei moduli formativi I, II, III, IV, V, VI e VII, gli argomenti tematici sono individuati nel modo che segue:

I. Principi generali

- Elementi di Economia politica
- Elementi di Economia aziendale
- Elementi di Statistica
- Elementi di Diritto

II. Economia sanitaria e politiche sociosanitarie

- Sistemi sanitari e politiche sanitarie
- Integrazione delle politiche sanitarie e sociali
- Le macrovariabili del settore sanitario e sociale
- Analisi della domanda e dell'offerta
- Configurazione dei quasi-mercati in sanità
- Sviluppo e funzionamento dei mercati farmaceutici
- Politiche internazionali di investimento e sviluppo in sanità
- Valutazione economica in sanità

III. Elaborazione e gestione dei dati sanitari

- Demografia
- Epidemiologia
- Sistema di elaborazione dei dati informativi sanitari
- Sistema informativo sanitario nazionale e regionale

IV e V. Economia e management delle aziende sanitarie e sociosanitarie (I parte – II parte)

Aziende sanitarie e sociosanitarie pubbliche

- Riforme e regionalizzazione
- Tipologia
- Governance e strategie
- Organizzazione
- Gestione delle risorse umane
- Gestione patrimoniale e finanziaria
- Risk management
- Sistema informativo-contabile
- Programmazione e controllo
- Politica degli approvvigionamenti
- Marketing e comunicazione
- Sperimentazioni gestionali
- Gestione della qualità e accreditamento
- ICT e sistema informativo aziendale
- Rendicontazione sociale

Aziende sanitarie e sociosanitarie private

- Tipologia
- Governance e strategie
- Rapporto con gli attori della sanità pubblica
- Gestione delle risorse
- Misurazione delle performance

Aziende farmaceutiche

- Politiche di aggregazione delle aziende farmaceutiche
- Corporate governance e strategie
- Rapporto con i principali interlocutori sociali
- Attività di ricerca
- Funzione di marketing
- Responsabilità sociale e corporate giving

VI. Diritto sanitario e legislazione sociosanitaria e sociale

- Riforme costituzionali e amministrative e incidenza sul funzionamento del sistema sanitario nazionale e del sistema di welfare
- Tutela della salute e costituzione
- Legislazione sociale e sociosanitaria
- Atti e procedimenti amministrativi nelle aziende sanitarie
- Responsabilità civile, penale ed amministrativa nella gestione delle aziende sanitarie
- Responsabilità dei medici e degli infermieri e dei dipendenti delle aziende sanitarie

VII. Gestione/integrazione sociale e sociosanitaria

- Evoluzione dei sistemi di welfare in Europa e in Italia
- Le caratteristiche del welfare societario
- La governance nei sistemi di welfare di tipo societario
- Il piano strategico di comunità e l'integrazione delle politiche
- Integrazione e processi di valutazione: qualità e outcome

BIBLIOGRAFIA ESSENZIALE

I. Principi generali

- Airoldi G., Brunetti G., Coda V. (2005), *Corso di Economia Aziendale*, Bologna, Il Mulino
- Mankiw G. (2004), *Principi di Economia*, Bologna, Zanichelli
- Parpinel F., Provasi C. (2004), *Elementi di calcolo delle probabilità e statistica per le scienze economiche*, Torino, Giappichelli
- Cassese S. (a cura di) (2003), *Trattato di Diritto Amministrativo*, Milano, La Sanità

II. Economia e politica sanitaria

- Muraro G. (1969) "Sistemi alternativi di organizzazione e finanziamento del settore sanitario e loro effetti sul benessere sociale", *Rivista Internazionale di Scienze Sociali*, Vol. 77, fasc. V-VI, pp. 444-475
- Arrow K. (1963), "Uncertainty and the Welfare Economics of Medical Care", *American Economic Review*, pp. 941-973
- Mooney G., Ryan M. (1993) "Agency in Health Care: Getting Beyond First Principles", *Journal of Health Economics*, Vol. 12, pp.125-35
- Drummond M. F., Stoddart G. L., Torrance G. W. (2000), *Metodi per la valutazione economica dei programmi sanitari*, Roma, Il Pensiero Scientifico Editore
- Lucioni C., Ravasio R. (2004), "Come valutare i risultati di uno studio farmaco-economico?", *Pharmacoeconomics – Italian Research Articles*: Vol. 6(3), pp. 121-140
- Levaggi R., Capri S. (2008), *Economia sanitaria*, 4^a edizione, Milano, Franco Angeli
- Mapelli V. (1999), *Il sistema sanitario italiano*, Bologna, Il Mulino

III. Elaborazione e gestione dei dati sanitari

- Pelosi M.K., Sandifer, T.M. (2005), *Introduzione alla statistica*, Milano, McGraw-Hill
- Bellini P., Campostrini A. (2000), *Produzione e integrazione di dati statistici e informazioni sulla sanità e sulla salute in Italia*, in Atti della V Conferenza Naz. di Statistica, Roma, 15-17 novembre (cfr. www.istat.it)
- Osborn J.K. (2005), *Manuale di Statistica medica: metodi di base*, 2005, Roma, Società Editrice Universo
- Damiani G., Ricciardi G. (2005), *Manuale di programmazione ed organizzazione sanitaria*, Napoli, Idelson-Gnocchi
- Pagano A., Vittadini G. (a cura di) (2004), *Qualità e valutazione delle strutture sanitarie. Manuale di analisi e valutazione della performance*, Milano, ETAS
- Vasselli S., Filippetti G., Spizzichino L. (2005), *Misurare la performance del sistema sanitario*, Roma, Il Pensiero Scientifico editore
- Pencheon D., Guest C., Melzer D., Muir Gray J. A. (2001), *Oxford handbook of public health practice*, Oxford, Oxford University Press

- Marinelli P., Liguori G., Montemarano A., D'Amora M. (2002), *Igiene, medicina preventiva e sanità pubblica*, Padova, Piccin editore
- Jekel J. F., Katz D. L., Elmore J. G. (2005), *Epidemiologia, biostatistica e medicina preventiva*, Napoli, Edizioni EDISES
- Dalla Zuanna G., Rosina A., Rossi F. (2004), *Il Veneto. Storia della Popolazione*, Venezia, Marsilio

IV e V. Economia e management delle aziende sanitarie e sociosanitarie

- Cislighi C. (2006), *Gli scenari della sanità*, Agenzia Regionale della Sanità Toscana – Osservatorio di Economia Sanitaria, Milano, Franco Angeli
- Jommi C. (a cura di) (2004), *Il sistema di finanziamento delle aziende sanitarie pubbliche*, Milano, Egea
- Bruzzi S. (2006), *La gestione dell'azienda sanitaria*, Giuffrè, Milano
- Barretta A. D. (2009) (a cura di), *L'integrazione socio-sanitaria. Ricerca scientifica ed esperienze operative a confronto*, Bologna, Il Mulino
- Casati G. (2000), *Programmazione e controllo di gestione nelle aziende sanitarie*, Milano, McGraw-Hill
- Bruno P. (2008), *La competenza manageriale in sanità*, Milano, Franco Angeli
- Vendramini E. (2004), *Il sistema di budget per le aziende sanitarie pubbliche*, Milano, McGraw-Hill
- Anselmi L., Saita M. (2002), *La gestione manageriale e strategica nelle aziende sanitarie*, Milano, Il Sole 24Ore
- Cuccurullo C. (2003), *Il management strategico nelle aziende sanitarie pubbliche - Metodi e strumenti di gestione strategica*, Milano, McGraw-Hill
- Jones L.R., Schedler K., Mussari R., (a cura di) (2004), *Strategies for Public Management Reform*, London, Elsevier-JAI Press
- Lega F. (2004), *Gruppi e reti aziendali in sanità. Strategia e gestione*, Milano, Egea
- Rebora G., Meneguzzo M. (1990), *Strategia delle Amministrazioni Pubbliche*, Torino, UTET
- Russo S. (a cura di) (2005), *L'esternalizzazione dei servizi nelle aziende sanitarie della Regione Veneto. Il project financing e il Global Service*, Venezia, Cafoscarina
- Regione Lombardia, Progetto Mattoni 2003 – *Linee guida per la definizione dei nuovi modelli di Stato Patrimoniale e Conto Economico*
- Vagnoni E. (2005), *La direzione delle aziende sanitarie. Criticità di contesto, economicità e tutela della salute*, Milano, Franco Angeli
- Cicchetti A. (2004), *La progettazione organizzativa. Principi, strumenti e applicazioni nelle organizzazioni sanitarie*, Milano, Franco Angeli

VI. Diritto sanitario

- Cassese S. (2006), *La nuova costituzione economica*, Bari, Laterza
- Jorio E. (2006), *Diritto Sanitario*, Milano, Giuffrè

VII. Gestione/integrazione sociale e sociosanitaria

- Ascoli U., Ranci C. (a cura di) (2003), *Il welfare mix in Europa*, Roma, Carocci
- Bertin G. (2007), *Governance e valutazione della qualità nei servizi socio-sanitari*, Milano Franco Angeli
- Bertin G., Fazzi F. (2010), *Governance delle politiche sociali*, Roma, Carocci
- Bissolo G., Fazzi L. (2009), *Costruire l'integrazione socio-sanitaria*, Roma, Carocci
- Borzaga C., Fazzi L. (2005), *Manuale di politica sociale*, Milano, Franco Angeli
- Ferrera M. (2006), *Le politiche sociali*, Bologna, Il Mulino
- Kazepov J. (a cura di) (2009), *La dimensione territoriale delle politiche sociali*, Roma, Carocci
- Rodger J. (2004), *Il nuovo welfare societario*, Trento, Erikson

ATTIVITÀ FORMATIVE

Le attività formative sono realizzate in forma di lezioni frontali, esercitazioni operative, workshop, test di verifica intermedi, stage e redazione di un elaborato finale. Nello svolgimento dello stage i titolari di borsa di studio dovranno aderire alle condizioni

indicate dagli enti finanziatori. Di tali condizioni si darà notizia nel sito internet www.emasmaster.it. Il superamento dei test di verifica per ciascun modulo formativo è condizione necessaria per l'accesso allo stage e alla prova finale e per il conseguimento del diploma.

STAGE

Lo stage si effettuerà presso aziende sanitarie pubbliche e private, strutture regionali deputate alla gestione dei servizi sanitari e sociosanitari, agenzie regionali per i servizi sociosanitari, aziende farmaceutiche e società di consulenza. L'elaborato finale, che avrà per oggetto un tema concordato con i docenti, verrà presentato e discusso per il conseguimento del titolo.

COSTI E ISCRIZIONE

MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

È previsto un numero minimo di partecipanti pari a 15 ed un numero massimo pari a 30.

Per partecipare alle selezioni occorre inviare, per fax (+39 0422 513 629) o per raccomandata a/r (fa fede la data di invio), alla Segreteria didattica del Master presso il **Centro Interdipartimentale su Cultura ed Economia della Globalizzazione (CEG)**, Riviera Santa Margherita 76 – 31100 Treviso, una domanda d'ammissione alla selezione, redatta su apposito modello, con il curriculum vitae e l'autocertificazione del titolo e con allegata ricevuta di un versamento di 50,00 euro. Tale versamento va effettuato a mezzo bonifico bancario intestato a:

U.L.S.S. n. 9 Regione Veneto
Banca d'appoggio: Veneto Banca
Codice IBAN: IT35 M054 1861 8210 9557 0232 882
Causale: "Tassa ammissione EMAS 2010/2011"

La domanda d'ammissione deve pervenire entro le ore **13.00** dell'**11 ottobre 2010**, a pena di esclusione.

Per consentire una più rapida verifica delle pratiche è richiesto anche l'invio della domanda d'ammissione alla selezione compilata con allegato il curriculum vitae al seguente indirizzo e-mail: master_emas@unive.it, con l'oggetto "Iscrizione alla selezione".

Indipendentemente dall'esito della selezione e dall'attivazione del Master, il contributo di ammissione al Master non è rimborsabile.

Si raccomanda di leggere integralmente ed attentamente il dettaglio delle norme contenute nel bando del Master prima di decidere di partecipare alla selezione. Il bando del Master, cui si rinvia, prevede e disciplina l'iscrizione a singoli moduli didattici, che è possibile qualora i 30 posti disponibili per l'immatricolazione al Master non siano tutti coperti.

CRITERI DI SELEZIONE

La selezione dei candidati si svolgerà mediante valutazione dei titoli, del curriculum di studi e d'esperienze, test attitudinali, colloquio orale, e prova d'idoneità della lingua inglese. L'ammissione al Master verrà decisa da una Commissione di selezione, nominata dal Collegio dei docenti, con giudizio insindacabile.

Per gli studenti stranieri, ai quali è riservato un numero massimo di 5 posti, la selezione prevede la valutazione dei titoli e del curriculum e il superamento di due prove d'idoneità: una della lingua italiana e una della lingua inglese. Costituisce titolo di preferenza la titolarità di una borsa di studio specificamente finalizzata al Master. Ma, nel caso che richiedano di partecipare all'assegnazione delle borse di studio messe a disposizione dall'organizzazione del Master, gli studenti stranieri saranno assoggettati

a tutte le valutazioni previste per gli studenti italiani e alla prova d'idoneità della lingua italiana. Per maggiori dettagli consultare il bando del Master.

PROVA D'AMMISSIONE

La prova d'ammissione si svolgerà nei giorni **25 e 26 ottobre 2010**, presso la sede didattica del Master. Tutte le informazioni integrative utili per la partecipazione alla selezione, come pure i risultati della prova d'ammissione con relativa graduatoria e le eventuali successive modificazioni della graduatoria in seguito a rinunce, saranno comunicati esclusivamente attraverso avvisi pubblicati sul sito internet www.emasmaster.it. Il corso verrà attivato a condizione del raggiungimento del numero minimo di 15 iscrizioni.

COSTO DEL MASTER

L'importo della tassa d'iscrizione è di 5.000,00 euro. La tassa universitaria è unica. Il pagamento può essere ripartito in due rate. Gli importi e le relative scadenze sono i seguenti:

- I rata di 2.500,00 euro entro il **4 novembre 2010**
- II rata di 2.500,00 euro entro il **30 aprile 2011**

Può essere richiesta la restituzione della tassa d'iscrizione già versata solo in caso di ritiro dagli studi effettuato entro il **25 novembre 2010** e nella misura dell'80%. Il ritiro dagli studi effettuato dopo tale data comporta comunque la corresponsione della seconda rata.

IMMATRICOLAZIONE E PAGAMENTO

Gli ammessi al corso, pena decadenza, sono tenuti ad iscriversi entro i cinque giorni lavorativi successivi alla data di comunicazione dell'ammissione sul sito internet www.emasmaster.it. Gli ammessi al Master dovranno confermare la decisione di iscriversi via e-mail o fax entro due giorni dalla conoscenza dell'esito (che sarà in rete sul sito internet www.emasmaster.it a partire dal **28 ottobre 2010**) e registrarsi sul sito di Ateneo (fanno eccezione gli studenti che sono già in possesso delle credenziali di accesso da precedenti carriere a Ca' Foscari). Successivamente dovranno perfezionare la loro iscrizione attraverso l'apposita procedura online, accedendo all'area riservata e seguendo il percorso Servizi Segreteria Studenti - Esse3 > Immatricolazione > Immatricolazione ai corsi ad accesso libero > Master di Secondo Livello > [A09] - ECONOMIA E MANAGEMENT DELLA SANITÀ. La domanda di immatricolazione così generata, debitamente sottoscritta, dovrà essere inviata in busta recante apposita dicitura "Immatricolazione Master EMAS 2010-2011" o consegnata a mano al seguente indirizzo: Centro Interdipartimentale su Cultura ed Economia della Globalizzazione (CEG), Riviera Santa Margherita 76 – 31100 Treviso, entro e non oltre il **4 novembre 2010** (non farà fede la data del timbro postale), unendovi:

- una marca da bollo da 14,62 euro;
- copia di un valido documento di identità e del codice fiscale;
- ricevuta del versamento della prima rata della tassa d'iscrizione, da effettuarsi tramite bonifico intestato a:

Dipartimento di Economia e Direzione Aziendale dell'Università Ca' Foscari Venezia
Banca d'appoggio: Banca Popolare di Verona S. Geminiano e S. Prospero SPA,
Fondamenta Santa Chiara, 515/A – Venezia

Codice IBAN: IT 21 Y 05188 02071 000000014005

Causale: "Prima rata Master di II livello in Economia e Management della Sanità"

La stessa operazione dovrà essere effettuata al versamento della seconda rata, con causale "Seconda rata Master di II livello in Economia e Management della Sanità".

BORSE DI STUDIO

Sono previste borse di studio a copertura totale dei costi d'iscrizione. Le borse saranno assegnate secondo l'ordine di graduatoria delle selezioni, subordinatamente all'accettazione delle condizioni stabilite dall'ente finanziatore. Delle borse si darà tempestiva informazione sul sito internet www.emasmaster.it, a mano a mano che si renderanno disponibili.

STRUTTURA

COLLEGIO DEI DOCENTI

- Prof. Giovanni Bertin, Università Ca' Foscari Venezia
- Prof. Cristina De Benetti, Università Ca' Foscari Venezia
- Dr. Fernando Antonio Compostella, Agenzia Regionale Socio Sanitaria del Veneto
- Prof. Franco Isotta, Università Ca' Foscari Venezia
- Prof. Giuseppe Marcon, Università Ca' Foscari Venezia
- Prof. Stefano Campostrini, Università Ca' Foscari Venezia
- Prof. Dino Rizzi, Università Ca' Foscari Venezia
- Prof. Salvatore Russo, Università Ca' Foscari Venezia
- Dr. Gianluigi Scannapieco, Azienda ULSS n. 9 Treviso

COORDINATORE

Prof. Giuseppe Marcon, Università Ca' Foscari Venezia, giumar@unive.it

REFERENTE DIDATTICO-ORGANIZZATIVO

Prof. Salvatore Russo, Università Ca' Foscari Venezia, salvus@unive.it

CORPO DOCENTE

- Prof. Gustavo Barresi (Facoltà di Economia – Università degli studi di Messina)
- Avv. Guido Barzazi (Libero professionista)
- Prof. Pierantonio Bellini (Facoltà di Statistica – Università degli studi di Padova)
- Prof. Giovanni Bertin (Università Ca' Foscari Venezia)
- Dr. Cinzia Bon (ARSS Veneto – Area Accreditamento e Qualità)
- Dr. Mauro Bonin (A.O. Padova – U.O.C. controllo di gestione)
- Dr. Riccardo Braglia (Helsinn s.p.a.)
- Dr. Cinzia Brunello (Facoltà di Economia – Università Ca' Foscari Venezia)
- Prof. Stefano Campostrini (Facoltà di Economia – Università Ca' Foscari Venezia)
- Prof. Stefano Capri (Università Cattaneo – LIUC)
- Prof. Francesco Casarin (Facoltà di Economia – Università Ca' Foscari Venezia)
- Dr. Francesco Cobello (Azienda Ospedaliero-Universitaria "Ospedali Riuniti" – Trieste)
- Dr. Lisa Cosmi (SDA Bocconi Milano)
- Prof. Gianpiero Dalla Zuanna (Facoltà di Statistica – Università degli studi di Padova)
- Dr. Massimo D'Atri (Aulss n. 10 Veneto Orientale – U.O.C. controllo di gestione)
- Avv. Ladi De Cet (Direzione Attività Ispettiva e Vigilanza, Settore Socio Sanitario – Regione Veneto)
- Prof. Sheila Marie Ellwood (School of Economics, Finance and Management – Bristol University)
- Dr. Marco Fachin (Azienda Ospedaliera-Universitaria di Trieste – S.C. Provveditorato)
- Prof. Fabrizio Gerli (Facoltà di Economia – Università Ca' Foscari Venezia)
- Prof. Margherita Gerolimetto (Facoltà di Economia – Università Ca' Foscari Venezia)
- Prof. Rosella Levaggi (Facoltà di Economia – Università degli studi di Brescia)
- Avv. Francesco Magris (Direzione Attività Ispettiva e Vigilanza, Settore Socio Sanitario – Regione Veneto)
- Prof. Vittorio Mapelli (Facoltà di Medicina e Chirurgia – Università Statale di Milano)
- Dr. Chiara Marcomini (Facoltà di Scienze Politiche – Università degli studi di

- Padova)
- Prof. Giuseppe Marcon (Facoltà di Economia – Università Ca' Foscari Venezia)
 - Prof. Daniele Mascia (Facoltà di Medicina e Chirurgia – Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma)
 - Ing. Emanuele Mognon (Libero Professionista)
 - Dr. Francesco Morfini (Collaboratore Facoltà di Economia – Università Ca' Foscari Venezia)
 - Dr. Fabio Perina (Dr. Fabio Perina, Direttore Amministrativo, Azienda Ulss n. 19 Adria – Regione Veneto)
 - Prof. Isabella Procidano (Facoltà di Economia – Università Ca' Foscari Venezia)
 - Prof. Vincenzo Rebba (Facoltà di Scienze Politiche – Università degli studi di Padova)
 - Dr. Giorgio Ros (Direttore Generale, Azienda per i Servizi Sanitari n. 4 Medio Friuli – Regione Autonomia Friuli Venezia Giulia)
 - Prof. Salvatore Russo (Facoltà di Economia – Università Ca' Foscari Venezia)
 - Dr. Bruno Sfogliarini (IMS Health s.p.a.)
 - Prof. Lorenzo Simonato (Facoltà di Medicina e Chirurgia – Università degli studi di Padova)
 - Prof. Ugo Sostero (Facoltà di Economia – Università Ca' Foscari Venezia)
 - Dr. Michele Zanette (Facoltà di Economia – Università Ca' Foscari Venezia)
 - Dr. Erio Ziglio (World Health Organization – Venice Office)

DOVE

Sede didattica del Master: c/o Ordine dei Medici Chirurghi e Odontoiatri della Provincia di Treviso, via Concordia 21 – 31100 Treviso

SEGRETERIA DIDATTICA

Per informazioni specifiche sull'ordinamento didattico del Master e sugli aspetti organizzativi rivolgersi al Centro Interdipartimentale su Cultura ed Economia della Globalizzazione (CEG), Riviera Santa Margherita 76 – 31100 Treviso; telefono: +39 0422 513 720 (oppure +39 0422 513 721); fax: +39 0422 513 629; e-mail: master_emas@unive.it. La segreteria didattica è aperta nel seguente orario: lunedì – venerdì (9.30-12.30).

INFORMAZIONI

Per informazioni di carattere più generale: Università Ca' Foscari Venezia – Servizio Placement; telefono: +39 041 234 7951; fax: +39 041 234 7954; e-mail: placement@unive.it

SITO INTERNET

Per l'accesso al bando del Master e agli altri documenti rilevanti, per informazioni di dettaglio sul calendario didattico e sulle borse di studio e per ogni aggiornamento ed integrazione si rinvia al sito internet www.emasmaster.it